

# DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

2025





**FUNDAÇÃO ASSISTENCIAL E PREVIDENCIÁRIA DA EMATERCE**  
**BALANÇO PATRIMONIAL DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
**CONSOLIDADO**

EM R\$ MIL

ATIVO	Notas	Exercício 2025	Exercício 2024	PASSIVO	Notas	Exercício 2025	Exercício 2024
DISPONÍVEL	3.1.1.1	5	14	EXIGÍVEL OPERACIONAL		2.188	2.059
REALIZÁVEL		370.424	343.351	GESTÃO PREVIDENCIAL	3.1.2.1	2.008	1.905
GESTÃO PREVIDENCIAL	3.1.1.2	11	2	GESTÃO ADMINISTRATIVA	3.1.2.2	168	138
GESTÃO ADMINISTRATIVA	3.1.1.3	276	6	INVESTIMENTOS	3.1.2.3	12	16
INVESTIMENTOS	3.1.1.4	370.137	343.343	EXIGÍVEL CONTINGENCIAL	3.1.2.4	-	208,0
FUNDOS DE INVESTIMENTOS	3.1.1.4	370.137	343.273	GESTÃO PREVIDENCIAL		-	208
INVESTIMENTOS EM IMÓVEIS	3.1.1.4	-	-	PATRIMÔNIO SOCIAL	3.1.2.5	368.308	341.173
OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	3.1.1.4	-	-	PATRIMÔNIO DE COBERTURA DO PLANO	3.1.2.5	236.493	329.150
RECURSOS A RECEBER - PRECATÓRIOS	3.1.1.4	-	-	PROVISÕES MATEMÁTICAS	3.1.2.5	197.642	192.030
TRIBUTOS A RECUPERAR	3.1.1.4	-	70	BENEFÍCIOS CONCEDIDOS		114.219	59.621
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL		67	75	BENEFÍCIOS A CONCEDER		83.423	132.409
IMOBILIZADO	3.1.1.5	67	75	EQUILÍBRIO TÉCNICO		38.851	137.120
INTANGÍVEL		-	-	RESULTADOS REALIZADOS		38.851	137.120
				SUPERÁVIT TÉCNICO ACUMULADO	3.1.2.5	38.851	137.120
				FUNDOS		131.815	12.023
				FUNDOS PREVIDENCIAIS	3.1.2.5	127.082	8.084
				FUNDOS ADMINISTRATIVOS	3.1.2.5	4.733	3.939
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>370.496</b>	<b>343.440</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>370.496</b>	<b>343.440</b>

**FUNDAÇÃO ASSISTENCIAL E PREVIDENCIÁRIA DA EMATERCE**  
**DEMONSTRAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - DAL (PLANO BD)**

EM R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício 2025	Exercício 2024	Variação (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>370.325</b>	<b>343.222</b>	<b>8</b>
Disponível	4	7	(43)
Recebíveis Previdencial	4.744	3.937	20
Investimento	365.577	339.278	8
Fundos de Investimento	365.577	339.278	8
Investimentos em Imóveis	-	-	-
Operações com Participantes	-	-	-
Depósitos Judiciais / Recursais	-	-	-
Recursos a Receber Precatórios	-	-	-
<b>2. Obrigações</b>	<b>2.017</b>	<b>2.129</b>	<b>(5)</b>
Operacional	2.017	1.921	5
Contingencial	-	208	(100)
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>4.733</b>	<b>3.939</b>	<b>20</b>
Fundo Administrativo	4.733	3.939	20
<b>4. Resultados a Realizar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3-4)</b>	<b>363.575</b>	<b>337.155</b>	<b>8</b>
Provisões Matemáticas	197.642	192.030	3
Superávit/Déficit Técnico	38.851	137.121	(72)
Fundos Previdenciais	127.082	8.084	1.472
<b>6. Apuração do Equilíbrio Técnico ajustado</b>	<b>52.914</b>	<b>141.525</b>	<b>(63)</b>
a) Equilíbrio Técnico	38.851	137.121	(72)
b) (+/-) Ajuste de Precificação	14.063	4.404	219
c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a + b)	52.914	141.525	(63)

**FUNDAÇÃO ASSISTENCIAL E PREVIDENCIÁRIA DA EMATERCE  
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO ATIVO LÍQUIDO - DMAL (PLANO BD)**

EM R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício 2025	Exercício 2024	Variação (%)
<b>A) Ativo Líquido - início do exercício</b>	<b>340.321</b>	<b>320.018</b>	<b>6</b>
<b>1. Adições</b>	<b>41.453</b>	<b>32.445</b>	<b>28</b>
(+) Contribuições	4.692	4.847	(3)
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	36.281	27.457	32
(+) Reversão Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	349	-	100
Outras Adições	131	141	(7)
<b>2. Deduções</b>	<b>(15.113)</b>	<b>(12.142)</b>	<b>24</b>
(-) Benefícios	(8.322)	(7.077)	18
(-) Resgates	(1.406)	(120)	1.072
(-) Desonerações de contribuições de patrocinador	(3.521)	(3.718)	(5)
(-) Outras Deduções	(875)	(569)	54
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(155)	(83)	86
(-) Custeio Administrativo	(833)	(575)	45
(-) Resultados a Realizar	-	-	-
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>26.340</b>	<b>20.303</b>	<b>30</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	(5.612)	592	(1.048)
(+/-) Fundos Previdenciais	(118.998)	(4.057)	2.833
(+/-) Superávit/Déficit Técnico do Exercício	98.270	23.768	313
<b>4. Outros eventos do patrimônio social</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-) Outros eventos do patrimônio social	-	-	-
<b>B) Ativo Líquido - final do exercício (A+3+4)</b>	<b>366.661</b>	<b>340.321</b>	<b>8</b>
<b>C) Fundos não Previdenciais</b>	<b>794</b>	<b>853</b>	<b>(7)</b>
(+/-) Fundos Administrativos	794	853	(7)
(+/-) Fundos dos Investimentos	-	-	-

**FUNDAÇÃO ASSISTENCIAL E PREVIDENCIÁRIA DA EMATERCE  
DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO SOCIAL - DMPS  
(CONSOLIDADA)**

EM R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício 2025	Exercício 2024	Variação (%)
<b>A) Patrimônio Social - início do exercício</b>	<b>341.173</b>	<b>320.018</b>	<b>7</b>
<b>1. Adições</b>	<b>44.364</b>	<b>35.295</b>	<b>26</b>
(+) Contribuições Previdenciais	3.858	4.271	(10)
(+) Outras Adições Previdenciais	131	141	(7)
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	36.281	27.457	32
(+) Reversão Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	349	-	-
(+) Receitas Administrativas	3.244	3.175	2
(+) Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	501	251	100
(+) Reversão Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	-	-	-
(+) Constituição de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	-	-	-
<b>2. Deduções</b>	<b>(17.229)</b>	<b>(14.141)</b>	<b>22</b>
(-) Benefícios	(8.322)	(7.077)	18
(-) Resgates	(1.406)	(120)	1.072
(-) Desonerações de contribuições de patrocinadores	(3.521)	(3.718)	(5)
(-) Outras Deduções	(875)	(569)	54
(-) Resultado Negativo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	-	-	-
(-) Despesas Administrativas	(2.950)	(2.574)	15
(-) Constituição Líquida de Contingências - Gestão Previdencial	(155)	(83)	87
(-) Reversão de Fundos de investimentos	-	-	-
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Patrimônio Social (1+2)</b>	<b>27.135</b>	<b>21.155</b>	<b>28</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	5.612	592	848
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	(98.270)	23.768	(513)
(+/-) Fundos Previdenciais	118.998	(4.057)	(3.033)
(+/-) Fundos Administrativos	794	852	(7)
(+/-) Fundos para Garantia das Operações com Participantes	-	-	-
<b>4. Outros eventos do patrimônio social</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(+/-) Outros eventos do patrimônio social	-	-	-
<b>B) Patrimônio Social - final do exercício (A+3+4+5)</b>	<b>368.308</b>	<b>341.173</b>	<b>8</b>

**FUNDAÇÃO ASSISTENCIAL E PREVIDENCIÁRIA DA EMATERCE  
DEMONSTRAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA - DPGA  
(CONSOLIDADA)**

EM R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício 2025	Exercício 2024	Variação (%)
<b>A) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	3.939	3.086	28
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	3.744	3.426	9
<b>1.1. Receitas</b>	3.744	3.426	9
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	833	575	45
Custeio Administrativo dos Investimentos	2.394	2.599	(8)
Receitas Diretas	2	-	-
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	501	251	-
Reembolso da Gestão Assistencial	-	-	-
Outras Receitas	14	1	1.300
<b>2. Despesas Administrativas</b>	2.950	2.573	15
<b>2.1. Administração dos Planos Previdenciais</b>	2.950	2.573	15
Pessoal e Encargos	1.945	1.616	20
Treinamentos/Congressos e Seminários	73	53	38
Viagens e Estadias	12	-	-
Serviços de Terceiros	502	514	(2)
Despesas Gerais	178	171	4
Depreciações e Amortizações	12	14	(14)
Tributos	177	163	9
Outras Despesas	51	42	21
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	-	-	-
<b>4. Reversão de Recursos para o Plano de Benefícios</b>	-	-	-
<b>5. Resultado Negativo Líquido dos Investimentos</b>	-	-	-
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4-5)</b>	794	852	(7)
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	794	852	(7)
<b>8. Operações Transitórias</b>	-	-	-
<b>B) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7+8)</b>	4.733	3.938	20

**FUNDAÇÃO ASSISTENCIAL E PREVIDENCIÁRIA DA EMATERCE  
DEMONSTRAÇÃO DAS PROVISÕES TÉCNICAS DO PLANO DE BENEFÍCIOS  
PLANO BD**

EM R\$ MIL

DESCRIÇÃO	Exercício 2025	Exercício 2024	Variação (%)
<b>Provisões Técnicas (1 + 2 + 3 + 4 + 5)</b>	365.595	339.364	8
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	197.642	192.030	3
<b>1.1. Benefícios Concedidos</b>	114.219	59.621	92
Benefício Definido	114.219	59.621	92
<b>1.2. Benefício a Conceder</b>	83.423	132.409	(37)
Benefício Definido	83.423	132.409	(37)
<b>2. Equilíbrio Técnico</b>	38.851	137.121	(72)
<b>2.1. Resultados Realizados</b>	38.851	137.121	(72)
Superávit técnico acumulado	38.851	137.121	(72)
Reserva de contingência	38.851	34.273	13
Reserva para revisão de plano	-	102.848	(100)
<b>3. Fundos</b>	127.082	8.084	1.472
3.1. Fundos Previdenciais	127.082	8.084	1.472
3.2. Fundos para Garantia das Operações com Participantes	-	-	-
<b>4. Exigível Operacional</b>	2.020	1.921	5
4.1. Gestão Previdencial	2.008	1.905	5
4.2. Investimentos - Gestão Previdencial	12	16	(25)
<b>5. Exigível Contingencial</b>	-	208	(100)
5.1. Gestão Previdencial	-	208	(100)
5.2. Investimentos - Gestão Previdencial	-	-	-